



**Universidad
Europea** VALENCIA

Gobernanza territorial avanzada y cooperación interregional

Por qué competir hoy exige construir ecosistemas más allá de los límites de la empresa.



Gobernanza territorial y competitividad · Ecosistemas
industriales europeos

La explicación del crecimiento no está solo dentro de la empresa

Estrategia, innovación y liderazgo importan, pero el territorio infravalorado explica por qué unas empresas atraen talento, innovan antes y exportan más.

Atracción de talento cualificado.

Velocidad de innovación.

Capacidad exportadora compartida.



Ventajas externas de localización: la base invisible del rendimiento corporativo.

La gobernanza territorial es una herramienta para crear valor

Empresas, universidades, centros tecnológicos, administraciones e inversores remando en la misma dirección.

AGILIDAD

Decisiones más ágiles

Alineamiento previo entre sector público e industrial que suprime trámites redundantes y desatascas inversiones clave.

Menor fricción regulatoria en proyectos tractores.

VELOCIDAD

Proyectos más rápidos

Colaboración público-privada estructurada para ejecutar infraestructuras, laboratorios compartidos y plantas piloto sin dilaciones.

Coordinación directa de plazos y cofinanciación.

IMPACTO

Innovación al mercado

Transferencia tecnológica fluida entre centros de I+D y tejido productivo, acelerando la comercialización y adopción industrial.

De la investigación básica al producto exportable.

La gobernanza avanzada no añade capas burocráticas: articula plataformas estables donde los agentes económicos alinean prioridades e inversiones estratégicas.

Cooperar entre regiones multiplica los recursos

Ningún territorio lo tiene todo: la frontera administrativa es un límite artificial frente a la lógica económica real.

01 FLUJOS

El talento se mueve

Los profesionales cualificados eligen corredores amplios de oportunidades laborales y movilidad ágil, no ciudades aisladas.

Masa crítica de empleo especializado.

02 CONOCIMIENTO

Innovación en red

Ninguna universidad cubre todas las disciplinas. Las redes interregionales conectan excelencia científica complementaria.

Proyectos consorciados de escala europea.

03 CADENAS

Cruzan fronteras

Los proveedores, componentes y ensamblajes operan integrados a través de límites comarcales y regionales contiguos.

Suministro continuo sin barreras logísticas.

04 CAPITAL

Ecosistemas completos

Los grandes fondos e inversores internacionales solo comprometen capital en polos integrados con suficiente escala operativa.

Atracción de inversión directa extranjera.

La cooperación interregional suma capacidades dispares para componer una propuesta de valor integral y atractiva a nivel global.

MAPA • DOS CASOS EUROPEOS

Dos regiones, un mismo modelo

Rin-Neckar (Alemania). Mannheim, Ludwigshafen y Heidelberg.

Emilia-Romaña (Italia). Bolonia, Módena, Parma y Ferrara.



Rin-Neckar: 3 Estados federados, un solo espacio económico

Mannheim, Ludwigshafen y Heidelberg comparten gobernanza metropolitana, infraestructuras, investigación y educación superior.

Tres länder integrados. Superación de las fronteras políticas entre Baden-Wurtemberg, Renania-Palatinado y Hesse mediante un tratado vinculante.

Especialización complementaria. Mannheim (servicios avanzados e ingeniería), Ludwigshafen (polo químico mundial) y Heidelberg (biomedicina y universidad de referencia).

Gobernanza compartida. Planificación unificada de transporte, captación económica y parques tecnológicos en un territorio de 2,4 millones de habitantes.



Región Metropolitana Rin-Neckar: tratado interregional pionero en Europa.



Rin-Neckar convierte la cooperación en ventaja

La **estructura institucional compartida** produce ventajas tangibles y directas para las empresas radicadas en el territorio.

Mercado laboral integrado. Movilidad fluida de profesionales y técnicos entre los tres estados, unificando titulación, formación dual y transporte público.

Concentración industrial y tecnológica. Densidad crítica que agrupa gigantes químicos, farmacéuticos y de software junto a cientos de empresas medianas especializadas.

Infraestructuras de máxima eficiencia. Coordinación intermodal de ferrocarril, puertos fluviales del Rin y conexiones de alta velocidad con Fráncfort y Stuttgart.

Atracción de inversión internacional. Una ventanilla unificada de promoción exterior con peso global frente a competidores internacionales.

Referente europeo de gobernanza multinivel:
competitividad sin barreras.

Emilia-Romaña: el éxito es todo el ecosistema, no solo Ferrari

Pymes, universidades, centros de investigación e instituciones conectados componen el motor exportador del país.

EXPORTACIONES 2024

83.600 M€

Récord de ventas exteriores sustentado en maquinaria, automoción y alimentación avanzada.

EXPORTACIONES 2025

84.300 M€

Consolidación de más del 13 % del total exportador italiano y líder en superávit comercial regional.

Más del 13 % de las exportaciones de Italia. Una **sola región industrial genera más de un octavo** de todo el comercio exterior nacional.

El mayor superávit comercial regional. Capacidad neta exportadora gracias a un denso tejido de pymes hiperespecializadas y clústeres mecánicos.

Fuente: Registros de comercio exterior de Emilia-Romaña (2024-2025). Ferrari o Ducati son la cúspide visible de una cadena local de proveedores de altísima precisión.



Motor Valley y clústeres de Emilia-Romaña: colaboración competitiva entre pymes.

Cinco rasgos comparten los territorios más dinámicos

Cuando encajan: **más inversión, productividad, exportaciones y crecimiento sostenido.**

1. Estabilidad institucional

Seguridad jurídica, reglas claras y continuidad estratégica a largo plazo que protegen las inversiones.

Confianza inversora.

3. Talento disponible

Sistemas formativos y universidades alineados con las demandas de competencias técnicas del tejido industrial.

Formación y atracción.

5. Cooperación público-privada

Cultura de confianza y cogobernanza donde administraciones y empresas definen juntos el rumbo territorial.

Alianzas estables.

2. Infraestructuras eficientes

Conectividad logística, digital y energética de primer nivel que elimina cuellos de botella operativos.

Movilidad y datos.

4. Capacidad de innovación

Centros tecnológicos aplicados, laboratorios compartidos y facilidades para prototipar y ensayar.

I+D transferible.

La convergencia simultánea de los cinco factores es lo que diferencia a los ecosistemas de alta productividad de aquellos con iniciativas dispersas.

Los ecosistemas se construyen, y las empresas son parte de ello

ROL EMPRESARIAL CUATRO COMPROMISOS OPERATIVOS

1 Participar activamente en clústeres.

Compartir inteligencia sectorial, fijar estándares conjuntos y articular cadenas de valor de proximidad.

2 Colaborar con universidades y centros de I+D.

Definir perfiles curriculares, cofinanciar cátedras y orientar la investigación a retos productivos reales.

3 Impulsar alianzas territoriales.

Apoyar corredores de desarrollo y proyectos compartidos con regiones limítrofes para ganar escala crítica.

4 Ayudar a definir una visión compartida.

Aportar criterio empresarial en la planificación estratégica pública de infraestructuras e inversiones.

PREGUNTA DIRECTIVA

¿Estamos construyendo el ecosistema que permita ejecutar nuestra estrategia?

El futuro competitivo de nuestras organizaciones no se decidirá solo dentro de nuestras paredes, sino en la **capacidad de forjar alianzas y territorio.**